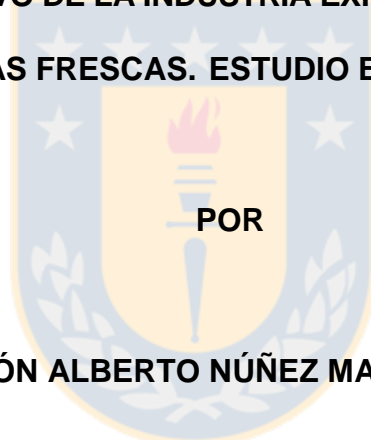


**UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN  
FACULTAD DE AGRONOMÍA**



**ANÁLISIS COMPETITIVO DE LA INDUSTRIA EXPORTADORA NACIONAL DE  
MANZANAS FRESCAS. ESTUDIO EXPLORATORIO**



**RAMÓN ALBERTO NÚÑEZ MALDONADO**

**MEMORIA PRESENTADA A LA  
FACULTAD DE AGRONOMÍA DE LA  
UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN  
PARA OPTAR AL TÍTULO DE  
INGENIERO AGRÓNOMO.**

**CHILLÁN – CHILE  
2011**

## **ANÁLISIS COMPETITIVO DE LA INDUSTRIA EXPORTADORA NACIONAL DE MANZANAS FRESCAS. ESTUDIO EXPLORATORIO**

COMPETITIVENESS ANALYSIS OF THE FRESH APPLE DOMESTIC EXPORTS INDUSTRY. EXPLORATORY STUDY

**Palabras índice adicionales: Porter, fuerzas, manzanas.**

### **RESUMEN**

El objetivo del trabajo fue analizar la competitividad de la industria exportadora nacional de manzanas frescas. Para esto se utilizó la metodología del análisis estructural de Michael Porter, en donde cinco fuerzas pueden afectar la capacidad de una industria para competir. Se diseñó una entrevista que fue aplicada a informantes claves relacionados a la industria y cuya información aportada se comparó con fuentes de información secundaria. Los resultados indican la baja competitividad de la industria, debido a: la alta amenaza de nuevos participantes que pudiesen ingresar debido a leves barreras a la entrada y a que la industria se encuentra en fase de madurez, además de una mínima amenaza actual de un producto sustituto, escaso poder por parte de los proveedores y elevado poder por parte de los compradores. La única fuerza que contribuye a incrementar la competitividad es la alta rivalidad entre competidores producto de un desequilibrio en el número y tamaño de los mismos.

### **SUMMARY**

The objective was to analyze the competitiveness of the exporting national fresh apple industry. The methodology of the structural analysis of Michael Porter was used, where five forces can affect the capacity of an industry to compete. An interview was designed to be submitted to key informants related to the industry and their information was compared with other secondary sources of information. The results indicate the low competitiveness of the industry, due to the low threat from new participants interested in entering because of the narrow business. Besides, the industry is in phase of maturity, there is a low threat of a substitute