

**UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN
FACULTAD DE AGRONOMÍA**



ANÁLISIS COMPETITIVO DE COMERCIALIZACIÓN DE QUÍNOA CHILENA.

ESTUDIO DE CASO

POR

CRISTOBAL FELIPE LUENGO HERMOSILLA

**MEMORIA PRESENTADA A LA
FACULTAD DE AGRONOMÍA DE LA
UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN
PARA OPTAR AL TÍTULO DE
INGENIERO AGRÓNOMO.**

**CHILLÁN – CHILE
2018**

ANÁLISIS COMPETITIVO DE COMERCIALIZACIÓN DE QUÍNOA CHILENA. ESTUDIO DE CASO

COMPETITIVE ANALYSIS OF COMMERCIALIZATION OF CHILEAN QUINOA.
CASE STUDY

Palabras índice adicionales: Porter, competitividad, amenaza, quínoa.

RESUMEN

El objetivo del trabajo fue analizar la competitividad de la industria nacional de quínoa, enfocándose en la zona central, principal zona de producción nacional. Para esto se utilizó la metodología del análisis estructural de Michael Porter, en donde estas cinco fuerzas pueden afectar la competitividad de una industria; y permite conocer y evaluar la situación actual del sector, así como las expectativas futuras. Se diseñó una entrevista y encuesta que fue aplicada a informantes claves relacionados a la industria y cuya información aportada se comparó con fuentes de información primaria. Los resultados indican una baja competitividad actual, en este contexto, se debe tener en consideración que el negocio industrial posee barreras de entrada críticas, como por ejemplo la disponibilidad de recursos productivos que cumplan con los estándares de calidad industrial y recursos tecnológicos que son escasos en la zona con mayor producción nacional, además de una mínima amenaza actual de un producto sustituto, bajo poder de negociación de los proveedores y elevado poder por parte de los compradores. La única fuerza que contribuye a incrementar la competitividad es la alta rivalidad entre competidores, producto de la existencia de un gran número y tamaño de empresas extranjeras posicionándose en Chile.

SUMMARY

The objective of this work was to analyze the competitiveness of the national quinoa industry, focusing on the central zone, the main area of national production. For this, Michael Porter's structural analysis methodology was used, where these five forces can affect the competitiveness of an industry; and allows to know and evaluate the